



### Accès

Métro : Notre-Dame-des-Champs, Vavin  
RER : Luxembourg, Port-Royal

### Inscriptions

Par courrier électronique uniquement  
à [sec-cgras@finances.gouv.fr](mailto:sec-cgras@finances.gouv.fr) ou à [patrice.diebold@finances.gouv.fr](mailto:patrice.diebold@finances.gouv.fr)

Merci de mentionner vos nom et prénom, fonctions et organisme, numéro de téléphone et adresse électronique

## Comment mieux tirer parti de l'expérience et du potentiel des seniors dans le management public ?

Colloque organisé par l'association Galilée.sp

Avec le parrainage et en présence de M. François Sauvadet,  
ministre de la Fonction publique

Avec le parrainage de M. Jean-Paul Delevoye, Président du  
Conseil économique, social et environnemental

Mardi 14 février 2012

De 14h30 à 19h00

Amphithéâtre Parodi

Ecole nationale d'administration

2 avenue de l'Observatoire

75006 Paris

## Comment mieux tirer parti de l'expérience et du potentiel des seniors dans le management public ?

Du fait de la rationalisation des structures de l'Etat, un nombre croissant de hauts fonctionnaires, recrutés il y a vingt ou trente ans et formés pour exercer des missions d'encadrement supérieur, ne trouvent plus de postes de haut management au moment où ils arrivent en situation d'exercer ces fonctions.

Ces cadres seniors sont alors affectés, de plus en plus tôt dans la seconde partie de leur carrière, à des tâches non managériales diverses, dans des corps de contrôle ou d'inspection, ou dans des postes « d'experts de haut niveau » ou de chargés de mission. Ces postes ne permettent pas toujours de mobiliser toutes leurs compétences professionnelles, leur expérience humaine d'encadrement ou leur connaissance approfondie des rouages de l'administration.

Pourtant des besoins forts existent au sein même de l'administration : auprès des administrations centrales déficitaires en encadrement de haut niveau, auprès des services déconcentrés de l'Etat, de plus en plus sollicités pour faire face aux besoins de la société, et auprès des entreprises, pour faciliter leurs relations avec les administrations.

Le colloque explorera les modalités de mobilisation de l'expérience des seniors dans les trois domaines identifiés par l'association Galilée.sp : appui aux administrations centrales, aux administrations déconcentrées, appui aux entreprises. Seront en particulier examinés :

- les types de missions qui pourraient être confiées aux seniors et les conditions dans lesquelles ceux-ci les exerceraient : expression des besoins par les utilisateurs potentiels, première typologie des missions et des compétences nécessaires (on peut penser à des missions d'accompagnement des restructurations administratives au niveau central ou déconcentré, de médiation, de conduite de projets, d'appui en situation de crise, de facilitateur administratif pour les entreprises), durée des missions, partage des coûts entre administration de départ et structure bénéficiaire,

- les modalités de prospection des candidats et de déclaration des candidatures, les formations complémentaires éventuellement nécessaires en fonction des types de missions identifiées, de façon à constituer un vivier opérationnel et rapidement déployable,

- le point central dans l'Etat chargé d'animer le dispositif, de centraliser les candidatures des seniors et les demandes des structures à appuyer, et de procéder à l'affectation des seniors sur les missions.

Le colloque rassemblera des responsables de l'Etat central et déconcentré et des représentants d'entreprises susceptibles de faire appel aux seniors, ainsi que des gestionnaires de la ressource seniors.

Le colloque fera une large part aux réactions et propositions des seniors ainsi que des responsables de services de l'Etat et d'entreprises dans la salle.

14h00 Accueil

14h30 Ouverture par **Catherine Gras**, présidente de l'association Galilée.sp

14h45 Introduction par **Jean-Paul Delevoye**, Président du Conseil économique, social et environnemental (interview par Galilée.sp)

15h15 Première table ronde « **L'emploi des cadres seniors dans la fonction publique : point de la situation** »

Intervenants :

**Pascal Brindeau**, député du Loir-et-Cher, parlementaire en mission auprès du ministre de la Fonction publique sur la gestion des carrières des agents publics

**Jean-François Verdier**, directeur général de l'administration et de la fonction publique

**Jean-Marc Canon**, secrétaire général de l'Union générale des fédérations de fonctionnaires CGT (UGFF-CGT)

**Denis Stokkink**, président du think-tank européen « Pour la solidarité »

Animation : **Annie Chemla-Lafay**, membre fondateur de l'association Galilée.sp

Débat

16h15 Pause

16h30 Deuxième table ronde « **Mobilisation des seniors en appui des administrations centrales, des administrations déconcentrées et des entreprises : comment faire ?** »

Intervenants :

**Michèle Kirry**, directrice des ressources humaines des ministères du travail, de l'emploi et de la santé, des solidarités et de la cohésion sociale, et des sports

**Daniel Canepa**, préfet de la région Ile-de-France, préfet de Paris, président de l'Association du corps préfectoral et des hauts fonctionnaires du ministère de l'intérieur

**Christian Leyrit**, vice-président du conseil général de l'environnement et du développement durable

**André Marcon**, président de l'Assemblée des chambres françaises de commerce et d'industrie (ACFCI)

Animation : **Patrice Diebold**, membre fondateur de l'association Galilée.sp

Débat

18h30 Conclusion par **François Sauvadet**, ministre de la Fonction publique